

未来教育家——沅陵青年教师支持计划
绩效报告

资金资助单位 北京市长江科技扶贫基金会

项目执行单位 北京为华而教公益发展中心

项目名称 未来教育家——沅陵青年教师支持计划

负 责 人 柯玉兵

填报日期 2024 年 3 月 28 日

一、项目概况

(一) 项目基本情况:

本项目由北京为华而教公益发展中心发起并实施,通过与沅陵县教育局合作,支持 40 名沅陵县新进教师,对其进行为期两年的培养和支持,提升沅陵县新教师教育信念和身份认同感、教育实践能力和综合素养,为沅陵县的骨干教师队伍培养种子选手,最后能够整理和总结出一套培养农村新老教师的经验和培训模式,为地方、国家教育改革提供农村教育人才培养模式变革的新思路。

汇报项目周期:2023 年 12 月 10 日——2024 年 3 月 15 日

项目资金预算总额:674,500.00 元。

项目资金使用总额:265,417.00 元

(二) 项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

总目标:

通过与当地教育局/教师进修学校的合作,项目能够挖掘、整理、评估和总结出一套培养农村新老教师的经验和培训模式,为地方、国家教育改革提供农村教育人才培养模式变革的新思路。

具体目标:

1. 组建 40 名新进教师的沅陵县未来教育家班级,进行两年培养,培养其成为县域骨干教师,形成县域优秀青年教师培养模式。
2. 形成教育体系和社会组织共同协作的合作模式,建设稳定的资源库以及基地校和示范校,建立起合作性的县域新教师培养支持系统。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目活动使用资金预算 674,500.00 元，截止到 2024 年 3 月 15 日，已使用 265,417.00 元，其中：活动费用 181,417.00 元，人员费用 64,000.00 元、管理费用 20,000.00 元。

项目已使用资金明细如下：

序号	名称	预算	支出	余额	占比	备注
1	活动费用	529,100.00	181,417.00	347,683.00	34%	
1.1	外部培训-专业教育机构培训	31,500.00	31,735.10	-235.10		25人参加外训和专业机构培训，报销标准为每人不超过1500元，具体报销金额采取实报实销。
1.2	培养学习社群	10,150.00	9,514.80	635.20		开展了3次线上社群活动，费用主要为聘请专业教练的服务费用和资料费用
1.3	小型教育项目-创客活动	21,000.00	21,000.00	-		20个教育创客费用。
1.4	沅陵新教师论坛	46,795.00	-	46,795.00		
1.5	暑期培训	162,750.00	-	162,750.00		
1.6	寒假培训/中期培训	42,175.00	48,520.30	-6,345.30		21名成员中期培训的交通、食宿以及培训师劳务费用。
1.7	游学	62,090.00	-	62,090.00		
1.8	学校探访	11,200.00	11,200.00	-		项目经理探访的交通食宿以及差旅补贴费用
1.9	未来教育家做学思享会	29,400.00	30,630.00	-1,230.00		13名成员参加做学思享会的差旅、食宿以及思享会场地费用。
1.10	毕业典礼	16,800.00	-	16,800.00		
1.11	教师教育工作者专业能力与领导力培训	9,030.00	9,030.00	-		沅陵示范校项目中对老师培训的劳务费和交通费。
1.12	建立名师工作室	17,430.00	19,786.80	-2,356.80		为沅陵教师培训产生的交通、食宿和劳务费用
1.13	当地校长培训	9,030.00	-	9,030.00		
1.14	学校项目/校长创客	21,350.00	-	21,350.00		
1.15	项目评估	38,400.00	-	38,400.00		
2	人员费用	114,000.00	64,000.00	50,000.00	56%	
2.1	执行负责人	114,000.00	64,000.00	50,000.00	17%	项目负责人及执行同事每月16000元工资、共4个月。（12月-3月）
3	管理费用	31,400.00	20,000.00	11,400.00	64%	
3.1	执行机构	31,400.00	20,000.00	11,400.00	5%	2023年12月-3月房租，4个月每月5000元
	合计	674,500.00	265,417.00	409,083.00	39%	

三、项目组织实施情况

（一）培养当地青年教师骨干——未来教育家

项目目前支持的成员为 40 名，包括 22 名 2022 级项目成员和 18 名 2023 级项目成员。

2023 年 12 月 16-17 日，在沅陵县思源学校开展了教师效能培训，21 名沅陵未来教育家参加，本次培训的主题是“有效沟通”，旨在帮助新教师解决在教育教学过程中与学生和家长正在沟通中遇到的问题。

2023 年 12 月 18-29 日，项目经理前往沅陵县，开始秋季学期探访。此次走访去了沅陵县 10 所农村中小学，共探访了包括 20 级、21 级在内的 18 名沅陵未来教育家。通过这次探访，项目负责人更加深入地了解了乡村教师的真实工作环境，与项目成员建立了良好的关系，让他们感受到了关心和关怀，为继续支持教师培养教师素质打下了坚实的基础。

2024 年 1 月 13-14 日，为华而教第三届做学思享会暨第五届新生代教师计划在北京举行，此次思享会为新生代青年教师提供交流展示的平台，让工作不满六年的青年教师有机会分享自己的教育实践和思考，并于全国各地的青年教师一起交流学习，共有 13 名来自沅陵的青年教师参加了此次思享会，其中 20 级沅陵未来教育家王雪琴入选了第五届新生代教师计划，并与合作伙伴共同组织了主题为“如何引导学生成为更好的自己”的交流会。

2024 年 1 月 31 日-2 月 2 日，22 级沅陵未来教育家和 23 级沅陵未来教育家全体参加了为华而教组织的 2024 年寒假培训。本次寒假培训的主题是“做幸福老师，让学生快乐成长”，此次寒假培训一共包括“开幕式”、“专题培训”、“成员主题交流会”和“闭幕式”四个板块，旨在促进项目成员在个人成长、师生关系、家校沟通、班级管理、工作与生活平衡等方面的成长，为项目成员积极赋能。

2023 年秋季学期开始，我们启动了 2023-2024 学年教育创客申请，项目成员可根据自己的特长和所教学生的需求开展小型教育实践活动，在确定方向之后，需要向为华而教提交项目申请书，审核通过

之后方可开展项目，每个教育创客项目为华而教公益发展中心会提供不超过 1500 元的资金支持，报销方式为实报实销，等项目结束时，成员提供发票和项目总结报销，共有 20 名沅陵县域未来教育家成员申请了教育创客，其中 22 级 16 人、23 级 4 人，项目涉及学科创新、美育、阅读、劳动教育等各个方面。目前项目正在进行审核阶段，项目将在 2024 年春季学期将会正式开展。

（二）建立合作性的县域新教师培养支持系统

为华而教通过前期调研走访选定了凉水井镇中心小学作为青年教师成长示范校，并通过线上需求沟通会了解和确认凉水井镇中心小学教师的需求与期待。

在前期线上线下活动开展的基础上，于 2023 年 12 月 9 日，在沅陵县凉水井镇中心小学开展了沅陵县青年教师成长暨示范校阶段成果展示交流会，通过核心小组展示、青年教师分享以及优秀乡村校长圆桌会等环节，深入讨论了在乡村学校青年教师培养和成长的可能性，为乡村教师成长的系统培养提供了学校视角的重要参照。

四、项目重要绩效情况

（一）未来教育家班级

（1）寒假培训——22 名 2022 级沅陵未来教育家和 18 名 2023 级沅陵未来教育家参与了 2024 年寒假培训，此次培训从 1 月 31 日开始到 2 月 1 日结束，本次寒假培训本次寒假培训的主题是“做幸福老师，让学生快乐成长”，此次寒假培训一共包括“开幕式”、“专题培

训”、“成员主题交流会”和“闭幕式”四个板块，旨在促进项目成员在个人成长、师生关系、家校沟通、班级管理、工作与生活平衡等方面的成长，为项目成员积极赋能。

（2）秋季学期探访——2023 年 12 月 17-29 日，项目经理前往沅陵县，开始秋季学期探访。此次走访去了沅陵县 10 所农村中小学，共探访了包括 20 级、21 级在内的 18 名沅陵未来教育家。

（3）中期培训——2023 年 12 月 16-17 日，在沅陵县思源学校开展了教师效能培训，21 名沅陵未来教育家参加，本次培训的主题是“有效沟通”，旨在帮助新教师解决在教育教学过程中与学生和家长正在沟通中遇到的问题。

（4）外出学习——25 人参加了 2023 年秋学期外训学习。

（5）教练计划——3 人参加了 2023 年秋学期教练计划，与教练进行了 6 次对话。

（6）开展了 3 次线上社群活动，以同伴互助小组的形式，由专业的教练带领。每次 10 人左右参加。

（二）建立合作性的县域新教师培养支持系统

（1）示范校：

2023 年 12 月 9 日，在沅陵县凉水井镇中心小学开展了沅陵县青年教师成长暨示范校阶段成果展示交流会，通过核心小组展示、青年教师分享以及优秀乡村校长圆桌会等环节，深入讨论了在乡村学校青年教师培养和成长的可能性，为乡村教师成长的系统培养提供了学校视角的重要参照。

五、其他需要说明的问题

（一） 后续工作计划

1、面向全体新教师的培训资源补充

（1） 外部培训，2024 年 3-6 月；

（2） 教育创客，2024 年 3-6 月；

2、未来教育家班级培养——

（1） 同伴小组支持计划， 2024 年 3-6 月；

（2） 学期探访，2024 年 4 月；

（3） 中期培训，2024 年 4 月；

（4） 未来教育家成果梳理，2024 年 4-7 月。

3、县域合作支持体系建设——

（1） 对沅陵县域未来教育家项目开展第三方项目评估，2024 年 4-9 月；

（2） 第三届沅陵青年教师论坛（6 月）

（二） 主要经验及做法、存在问题和建议

1、困难不足

（1） 在疫情常态化的大背景下，线下培训受到较大影响。

（2） 除去未来教育家以外的示范校青年教师参与共创式工作坊的经验较少，在参与示范校线下工作坊时，对于公开表达自己的观点和想法有一定障碍和困难。

（3） 由于交通不便，乡村学校老师外出培训的意愿和精力不足，

导致一些线下培训报名的人不多。

2、成功经验

(1) 做好应急预案，提前和培训师沟通线上培训的方案。

(2) 邀请来自外部的顾问和未来教育家参与共创工作坊，对于示范校老师提供支持和引导。

(3) 设计一些在沅陵当地开展的培训，减少参与者额外的时间投入。

六、项目活动部分照片：







七、项目支持成员名单：

沅陵县域未来教育家名单					
编号	姓名	手机	性别	身份证号	学校
1	张晓红	18244805383	女	431222200203273620	马底驿乡长界九年一贯制学校
2	李婷	18075580726	女	431222199808073028	沅陵县二酉苗族乡清水坪九年一贯制学校
3	胡曦蕊	15580162596	女	431222200310061367	官庄镇中心小学
4	彭淮	13467949983	女	431222200011014069	陈家滩乡九年一贯制学校
5	郭英	13517453238	女	431222200010180065	七甲坪镇洞溪九年一贯制学校
6	李书寒	15674541956	女	431222200204150067	筲箕湾镇中心小学
7	肖晴	15226454332	女	431222200304225388	麻溪铺九校
8	田娟	19186749793	女	431222200108233460	北溶乡九年一贯制学校
9	王文君	15974109411	男	431222200008014535	沅陵县清浪乡九年一贯制学校
10	向书奇	13107452653	男	431222200108244637	清水坪九年一贯制学校
11	胡家盈	18608459770	女	431222200107280927	金山学校
12	石斌	18674484212	男	431222200201232673	沅陵县二酉苗族乡清水坪九年一贯制学校
13	李康骅	18244805373	女	431222200211042320	筲箕湾镇中心小学
14	钟丹丹	17398707085	女	431222200108084469	沅陵县大合坪乡九年一贯制学校
15	李馨	19152115790	女	431222199802151822	沅陵县凉水井镇中心小学
16	瞿瑶	13874592612	女	433122200301159107	太常乡九年一贯制学校
17	姚安林	17674574262	女	431222200210115145	凉水井镇中心小学
18	陈树冰	18773193568	女	431222199802183269	沅陵县思源实验学校
19	吉飞艳	15774225258	女	431222199806134800	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校
20	陈芳沅	18374806654	女	431222199906040086	马底驿乡九年一贯制学校
21	李锦晖	18374806341	女	431222199812301329	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校
22	文娜	18774570281	女	431222199810135363	沅陵镇太常九年一贯制学校
23	李姗	15274903780	女	431222199810304729	沅陵县七甲坪镇洞溪九年一贯制学校
24	刘安莉	17711757109	女	431222199903113649	沅陵县马底驿乡长界九年一贯制学校
25	舒娟	17674572965	女	431202199507240448	沅陵县筲箕湾镇中学
26	李艳林	18569423581	女	431222199809203920	肖家桥九校
27	邓慧婷	13762103476	女	433122199904193026	乔子坪小学
28	姜仁凯	18166208851	男	431222199806285158	湖南省怀化市沅陵县盘古乡舒溪口九年一贯制
29	陈黎明	15115115625	女	431222199911253529	明溪口九年一贯制学校
30	向秋桂	18075986015	女	431222200009020101	沅陵县凤鸣学校
31	刘芸凤	13874453268	女	431222200002173367	沅陵县溪子口小学
32	全力	18244808606	女	431222199905013924	肖家桥乡九年一贯制学校
33	向蓉	13637454344	女	431222199812145645	枫香坪九年一贯制学习
34	全晓敏	18874596818	女	431222199006294363	五强溪镇乔子坪小学
35	吴丽	15200786630	女	433123199712180622	凉水井镇中心小学
36	蔡风华	15115186742	女	431222199906234120	官坪村小
37	向顺	15399831727	女	431222199808275287	沅陵县官庄镇中心小学
38	吕巧珍	15580827316	女	431222199807020047	借母溪乡军大坪九校
39	李娇	15507484697	女	431222199503223427	杜家坪九年一贯制学校
40	李雕	15211502209	男	431222199805283978	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校