

未来教育家——沅陵青年教师支持计划
结项报告

资金资助单位 北京市长江科技扶贫基金会

项目执行单位 北京为华而教公益发展中心

项目名称 未来教育家——沅陵青年教师支持计划

负责人 柯玉兵

填报日期 2024年10月10日

一、项目概况

（一）项目基本情况：

本项目由北京为华而教公益发展中心发起并实施，通过与沅陵县教育局合作，支持 40 名沅陵县新进教师，对其进行为期两年的培养和支持，提升沅陵县新教师教育信念和身份认同感、教育实践能力和综合素养，为沅陵县的骨干教师队伍培养种子选手，最后能够整理和总结出一套培养农村新老教师的经验和培训模式，为地方、国家教育改革提供农村教育人才培养模式变革的新思路。

项目周期：2023 年 12 月 10 日——2024 年 9 月 30 日

项目资金预算总额：674,500.00 元。

项目资金使用总额：676,222.00 元。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

总目标：

通过与当地教育局/教师进修学校的合作，项目能够挖掘、整理、评估和总结出一套培养农村新老教师的经验和培训模式，为地方、国家教育改革提供农村教育人才培养模式变革的新思路。

具体目标：

1. 组建 40 名新进教师的沅陵县未来教育家班级，进行两年培养，培养其成为县域骨干教师，形成县域优秀青年教师培养模式。
2. 形成教育体系和社会组织共同协作的合作模式，建设稳定的资源库以及基地校和示范校，建立起合作性的县域新教师培养支持系统。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目活动使用资金预算 674,500.00 元，截止到 2024 年 9 月 30 日，已使用 676,222.00 元，其中：活动费用 530,822.00 元，人员费用 114,000.00 元、管理费用 31,400.00 元。

项目已使用资金明细如下：

培养未来教育家项目——培训与支持青年教师发展项目财务报表								
项目时间：2023年12月10日-2024年9月30日								
序号	名称	总预算（A）	总支出（B）	第一次（2024年3月15日）	第二次（2024年6月15日）	第三次（2024年9月30日）	总余额（C=A-B）	占比
1	活动费用	529,100.00	530,822.00	161,417.00	68,145.00	281,260.00	-1,722.00	78%
1.1	外部培训-专业教育机构培训	31,500.00	31,735.10	31,735.10			-235.10	
1.2	培养学习社群	10,150.00	10,214.80	9,514.80		700.00	-64.80	
1.3	小型教育项目-创客活动	21,000.00	21,000.00	21,000.00			-	
1.4	沅陵新教师论坛	46,795.00	46,795.00		46,795.00		-	
1.5	暑期培训	162,750.00	162,500.00			162,500.00	-750.00	
1.6	寒假培训/中期培训	42,175.00	48,520.30	48,520.30			-6,345.30	
1.7	游学	62,090.00	63,360.00			63,360.00	-1,270.00	
1.8	学校探访	11,200.00	11,200.00	11,200.00			-	
1.9	未来教育家做学思享会	29,400.00	30,630.00	30,630.00			-1,230.00	
1.10	毕业典礼	16,800.00	16,800.00			16,800.00	-	
1.11	教师教育工作者专业能力与领导力培训	9,030.00	9,030.00	9,030.00			-	
1.12	建立名师工作室	17,430.00	19,786.80	19,786.80			-2,356.80	
1.13	当地校长培训	9,030.00	9,100.00			9,100.00	-70.00	
1.14	学校项目/校长创客	21,350.00	21,350.00		21,350.00		-	
1.15	项目评估	38,400.00	27,800.00			27,800.00	10,600.00	
2	人员费用	114,000.00	114,000.00	64,000.00	48,000.00	2,000.00	-	17%
2.1	执行负责人	114,000.00	114,000.00	64,000.00	48,000.00	2,000.00	-	17%
3	管理费用	31,400.00	31,400.00	20,000.00	11,400.00	-	-0.00	5%
3.1	执行机构	31,400.00	31,400.00	20,000.00	11,400.00		-0.00	5%
	合计	674,500.00	676,222.00	265,417.00	127,545.00	283,260.00	-1,722.00	100%

备注：超支1722元部分由华而教机构自行承担；

三、项目组织实施情况

（一）培养当地青年教师骨干——未来教育家

项目目前支持的成员为 40 名，包括 22 名 2022 级项目成员和 18 名 2023 级项目成员。

2023 年 12 月 16-17 日，在沅陵县思源学校开展了教师效能培训，21 名沅陵未来教育家参加，本次培训的主题是“有效沟通”，旨在帮助新教师解决在教育教学过程中与学生和家长正在沟通中遇到的问题。

2023 年 12 月 18-29 日，项目经理前往沅陵县，开始秋季学期探访。此次走访去了沅陵县 10 所农村中小学，共探访了包括 20 级、21 级在内的 18 名沅陵未来教育家。通过这次探访，项目负责人更加深入地了解了乡村教师的真实工作环境，与项目成员建立了良好的关系，让他们感受到了关心和关怀，为继续支持教师培养教师素质打下了坚实的基础。

2024 年 1 月 13-14 日，为华而教第三届做学思享会暨第五届新生代教师计划在北京举行，此次思享会为新生代青年教师提供交流展示的平台，让工作不满六年的青年教师有机会分享自己的教育实践和思考，并于全国各地的青年教师一起交流学习，共有 13 名来自沅陵的青年教师参加了此次思享会，其中 20 级沅陵未来教育家王雪琴入选了第五届新生代教师计划，并与合作伙伴共同组织了主题为“如何引导学生成为更好的自己”的交流会。

2024 年 1 月 31 日-2 月 2 日，22 级沅陵未来教育家和 23 级沅陵未来教育家全体参加了为华而教组织的 2024 年寒假培训。本次寒假培训的主题是“做幸福老师，让学生快乐成长”，此次寒假培训一共包括“开幕式”、“专题培训”、“成员主题交流会”和“闭幕式”四个板块，旨在促进项目成员在个人成长、师生关系、家校沟通、班级管理、工作与生活平衡等方面的成长，为项目成员积极赋能。

2023 年秋季学期开始，我们启动了 2023-2024 学年教育创客申请，项目成员可根据自己的特长和所教学生的需求开展小型教育实践活动，在确定方向之后，需要向为华而教提交项目申请书，审核通过

之后方可开展项目，每个教育创客项目为华而教公益发展中心会提供不超过 1500 元的资金支持，报销方式为实报实销，等项目结束时，成员提供发票和项目总结报销，共有 20 名沅陵县域未来教育家成员申请了教育创客，其中 22 级 16 人、23 级 4 人，项目涉及学科创新、美育、阅读、劳动教育等各个方面。最终经过筛选和审核，共有 16 个创客在 2024 年春季学期开展，目前均已在 2024 年 7 月份完成并结项。

2024 年 6 月 30 日，24 名 22 级项目成员参加了毕业答辩（另有 3 人因故延期答辩），本次答辩由为华而教与沅陵教师发展中心共同组织，通过答辩了解项目成员参加项目的发展情况，也让教师发展中心了解了乡村教师的可能性和潜力，经过答辩委员会的讨论，24 名参加答辩的成员全部通过答辩。

2024 年 7 月 15 日-8 月 10 日，在北京进行了为期 20 天左右的暑期培训，从团队建设、教师胜任力、青年领导力三个维度出发对项目成员进行系统的培训，帮助他们提升专业能力、拓展教育视野、启发教育创新思维，为青年教师更好的胜任未来的教育教学工作打下基础。

2024 年 7 月 7 日-12 日，在云南昆明和浙沪分别开展了两场暑期游学，分别为自然教育工作坊和美育工作坊，昆明自然游学邀请了昆明市“在地自然体验中心”的四位导师为成员带来精彩的自然教育课程。通过工作坊的理论学习，成员了解了自然教育的历史渊源、基本理论和安全管理原则；浙沪美育游学活动组织乡村青年教师们行走在

上海和杭州的城市之间，拜访上海市富安美术馆和“美丽乡愁”公益机构，成员聆听资深机构的美育项目案例分享，了解了艺术中心的公共教育课题，通过公共博物馆、社区美育展馆，寻找无处不在的美育，获得美的启发。杭州之行，成员们感受西湖的自然之美，欣赏良渚博物馆的文化之美，更在身体舞动工作坊中回归到对自我的思考。

2024年7月16日，2022级未来教育家毕业典礼在北京举行，2022级项目成员的成员期即将结束，未来将以校友的身份继续在乡村教育领域发挥积极影响力。并且机构会通过校友会继续支持项目成员。

（二）建立合作性的县域新教师培养支持系统

为华而教通过前期调研走访选定了凉水井镇中心小学作为青年教师成长示范校，并通过线上需求沟通会了解和确认凉水井镇中心小学教师的需求与期待。

在前期线上线下活动开展的基础上，于2023年12月9日，在沅陵县凉水井镇中心小学开展了沅陵县青年教师成长暨示范校阶段成果展示交流会，通过核心小组展示、青年教师分享以及优秀乡村校长圆桌会等环节，深入讨论了在乡村学校青年教师培养和成长的可能性，为乡村教师成长的系统培养提供了学校视角的重要参照。

2024年5月25-26日，为华而教、沅陵县教育局和沅陵县教师发展中心在沅陵县第一中学联合举办了第二届沅陵青年教师成长论坛。共有30名左右沅陵青年教师参与了此次论坛。此次论坛为青年教师提供了分享交流的机会和平台，论坛的这种方式也得到了沅陵县教师发展中心的认可和支持，并会继续持续下去。

2024 年 3-6 月，校长创客项目支持了凉水井镇中心小学青年教师活动空间的改造，项目通过改造学校老旧的办公室，在青年教师自主设计和布置的基础上，将之建设成可供学校青年教师交流、学习和休息的场所，对进行县域青年教师成长环境的研究是一次性的尝试。

2024 年 6 月 22 日-23 日，为华而教与沅陵县教师发展中心合作，为 25 名乡村校长带来了积极沟通工作坊。

名师工作室建设，通过引进东部发达地区经验，帮助沅陵县教育系统从无到有组建了 8 个名师工作室，为沅陵县教育系统的教育教学能力的专业化发展方向，在此基础上，沅陵县教师发展中心又自行组建了 8 个名师工作室，现已发展到 16 个名师工作室，涵盖各学科以及班主任工作等教育教学的各个板块。

四、 项目重要绩效情况

总体上，我们完成了项目计划中的活动，其中 22 级毕业人数由于 3 人因故未能参加毕业答辩，故未能按时毕业。毕业典礼由于项目成员个人安排，故只有 12 人参加了线下的毕业典礼。

超出预期的有两个，一是青年教师论坛的效果超出了预期，200 多人参与，并且得到了教师发展中心的认可，未来将会继续做下去；二是在引入东部发达地区经验组建名师工作室，这种方式也得到了教师发展中心的认可，在计划的 8 个名师工作室的基础上，又组建了 8 个名师工作室，基本上涵盖了各个学科。以下为具体描述：

（一）未来教育家班级

(1) 寒假培训——22 名 2022 级沅陵未来教育家和 18 名 2023 级沅陵未来教育家参与了 2024 年寒假培训。

(2) 秋季学期探访——2023 年 12 月 17-29 日，项目经理前往沅陵县，开始秋季学期探访。此次走访去了沅陵县 10 所农村中小学，共探访了包括 20 级、21 级在内的 18 名沅陵未来教育家。

(3) 中期培训——2023 年 12 月 16-17 日，在沅陵县思源学校开展了教师效能培训，21 名沅陵未来教育家参加，本次培训的主题是“有效沟通”，旨在帮助新教师解决在教育教学过程中与学生和家长正在沟通中遇到的问题。

(4) 外出学习——25 人参加了 2023 年秋学期外训学习。

(5) 教练计划——3 人参加了 2023 年秋学期教练计划，与教练进行了 6 次对话。

(6) 开展了 3 次线上社群活动，以同伴互助小组的形式，由专业的教练带领。每次 10 人左右参加。

(7) 毕业答辩——24 名 22 级沅陵未来教育家参加了毕业答辩并顺利通过，另有 3 人因故延期答辩。

(8) 毕业典礼——22 级沅陵未来教育家完成项目期，12 人参加在北京举行的毕业典礼，24 人毕业成为校友（另有 3 人因故答辩延期）。

(9) 教育创客——完成教育创客的结项工作，16 名沅陵未来教育家的创客结项。

(10) 暑期培训——18 名沅陵未来教育家成员参加暑期培训。

（二）建立合作性的县域新教师培养支持系统

（1）示范校：

2023 年 12 月 9 日，在沅陵县凉水井镇中心小学开展了沅陵县青年教师成长暨示范校阶段成果展示交流会，通过核心小组展示、青年教师分享以及优秀乡村校长圆桌会等环节，深入讨论了在乡村学校青年教师培养和成长的可能性，为乡村教师成长的系统培养提供了学校视角的重要参照。

（2）青年教师发展论坛：

沅陵青年教师发展论坛已经举行了两届，沅陵县教师发展中心认识到了论坛对于青年教师的作用，通过搭建平台，给青年教师展示交流的机会，故教师发展中心将会在项目结束之后继续推进青年教师论坛的开展。

（3）名师工作室建设：

通过引进东部发达地区经验，帮助沅陵县教育系统从无到有组建了 8 个名师工作室，为沅陵县教育系统的教育教学能力的专业化发展方向，在此基础上，沅陵县教师发展中心又自行组建了 8 个名师工作室，现已发展到 16 个名师工作室，涵盖各学科以及班主任工作等教育教学的各个板块；

沅陵县域项目将在一年之后结项，确定未来一年项目的重点，协助教师发展中心梳理项目成员的发展方向和成长状态，帮助教师设计项目成员毕业之后的支持计划。

五、其他需要说明的问题

主要经验及做法、存在问题和建议

1、困难不足

（1）在疫情常态化的大背景下，线下培训受到较大影响。

（2）除去未来教育家以外的示范校青年教师参与共创式工作坊的经验较少，在参与示范校线下工作坊时，对于公开表达自己的观点和想法有一定障碍和困难。

（3）由于交通不便，乡村学校老师外出培训的意愿和精力不足，导致一些线下培训报名的人不多。

2、成功经验

（1）做好应急预案，提前和培训师沟通线上培训的方案。

（2）邀请来自外部的顾问和未来教育家参与共创工作坊，对于示范校老师提供支持和引导。

（3）设计一些在沅陵当地开展的培训，减少参与者额外的时间投入。

六、项目活动部分照片：



示范校展示会



项目经理探访



中期培训



青年教师论坛



22 级成员毕业答辩



乡村校长沟通工作坊



暑期昆明游学



暑期培训



毕业典礼

七、项目支持成员名单：

沅陵县域未来教育家名单					
编号	姓名	手机	性别	身份证号	学校
1	张晓红	18244805383	女	431222200203273620	马底驿乡长界九年一贯制学校
2	李婷	18075580726	女	431222199808073028	沅陵县二酉苗族乡清水坪九年一贯制学校
3	胡曦蕊	15580162596	女	431222200310061367	官庄镇中心小学
4	彭淮	13467949983	女	431222200011014069	陈家滩乡九年一贯制学校
5	郭英	13517453238	女	431222200010180065	七甲坪镇洞溪九年一贯制学校
6	李书寒	15674541956	女	431222200204150067	筲箕湾镇中心小学
7	肖晴	15226454332	女	431222200304225388	麻溪铺九校
8	田娟	19186749793	女	431222200108233460	北溶乡九年一贯制学校
9	王文君	15974109411	男	431222200008014535	沅陵县清浪乡九年一贯制学校
10	向书奇	13107452653	男	431222200108244637	清水坪九年一贯制学校
11	胡家盈	18608459770	女	431222200107280927	金山学校
12	石斌	18674484212	男	431222200201232673	沅陵县二酉苗族乡清水坪九年一贯制学校
13	李康骅	18244805373	女	431222200211042320	筲箕湾镇中心小学
14	钟丹丹	17398707085	女	431222200108084469	沅陵县大合坪乡九年一贯制学校
15	李馨	19152115790	女	431222199802151822	沅陵县凉水井镇中心小学
16	瞿瑶	13874592612	女	433122200301159107	太常乡九年一贯制学校
17	姚安林	17674574262	女	431222200210115145	凉水井镇中心小学
18	陈树冰	18773193568	女	431222199802183269	沅陵县思源实验学校
19	吉飞艳	15774225258	女	431222199806134800	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校
20	陈芳沅	18374806654	女	431222199906040086	马底驿乡九年一贯制学校
21	李锦晖	18374806341	女	431222199812301329	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校
22	文娜	18774570281	女	431222199810135363	沅陵镇太常九年一贯制学校
23	李姗	15274903780	女	431222199810304729	沅陵县七甲坪镇洞溪九年一贯制学校
24	刘安莉	17711757109	女	431222199903113649	沅陵县马底驿乡长界九年一贯制学校
25	舒娟	17674572965	女	431202199507240448	沅陵县筲箕湾镇中学
26	李艳林	18569423581	女	431222199809203920	肖家桥九校
27	邓慧婷	13762103476	女	433122199904193026	乔子坪小学
28	姜仁凯	18166208851	男	431222199806285158	湖南省怀化市沅陵县盘古乡舒溪口九年一贯制
29	陈黎明	15115115625	女	431222199911253529	明溪口九年一贯制学校
30	向秋桂	18075986015	女	431222200009020101	沅陵县凤鸣学校
31	刘芸凤	13874453268	女	431222200002173367	沅陵县溪子口小学
32	全力	18244808606	女	431222199905013924	肖家桥乡九年一贯制学校
33	向蓉	13637454344	女	431222199812145645	枫香坪九年一贯制学习
34	全晓敏	18874596818	女	431222199006294363	五强溪镇乔子坪小学
35	吴丽	15200786630	女	433123199712180622	凉水井镇中心小学
36	蔡凤华	15115186742	女	431222199906234120	官坪村小
37	向顺	15399831727	女	431222199808275287	沅陵县官庄镇中心小学
38	吕巧珍	15580827316	女	431222199807020047	借母溪乡军大坪九校
39	李娇	15507484697	女	431222199503223427	杜家坪九年一贯制学校
40	李雕	15211502209	男	431222199805283978	沅陵县楠木铺乡九年一贯制学校